

บ่ายวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ ผมร่วมประชุมคณะกรรมการธนาคารไทยพาณิชย์ ที่มีเรื่องคดีฉ้อโกงเงินของสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ([สจล.](#)) เข้าสู่การประชุม ใช้นเวลามาก มีประเด็นถกเถียงมากกว่าจะเลิกประชุมก็ปาเข้าไปเกือบ ๑ ทุ่ม

ทำให้ผมได้เรียนรู้วิถีคิด เพื่อดำรงฐานะธนาคารชั้นดีของสังคม

ท่านที่ต้องการทราบเรื่องเดิมอ่านได้ที่ [๑](#) , [๒](#) , [๓](#) , [๔](#) จะเห็นว่า ทางธนาคารกึ่งอยู่นานหลายวัน

ที่จริงศาลฎีกาเคยตัดสินไว้เป็นบรรทัดฐาน ว่าธนาคารมีหน้าที่ดูแลปกป้องเงินของผู้ฝาก หากพบว่าเกิดความเสียหาย ต่อผู้ฝากจากการฉ้อโกงที่มีเจ้าหน้าที่ของธนาคารเกี่ยวข้องด้วย ไม่ว่าโดยจงใจหรือประมาทเลินเล่อ ต้องถือว่าเป็นความบกพร่อง ของธนาคาร และธนาคารต้องรับผิดชอบต่อเจ้าของบัญชีผู้ฝากทรัพย์

หลังจากถกเถียงกันมานานมาก คณะกรรมการธนาคารไทยพาณิชย์ก็ลงมติว่า ธนาคารยอมรับว่าธนาคารทำงานบกพร่อง ปลอมให้พนักงานของธนาคารถอนเงินออกจากบัญชีของ [สจล.](#) โดยไม่ถูกเงื่อนไข รวมทั้งร่วมกระทำการอย่างอื่นที่ไม่ถูกต้อง ที่ตำรวจจะเป็นผู้เปิดเผย จึงยินยอมชดใช้เงิน ๑,๕๐๐ ล้านบาทแก่ สจล. โดยทำความตกลงกับ สจล. ว่า หากพบหลักฐาน ในภายหลังว่า เงินของ สจล. สูญหายไปมากกว่า ๑,๕๐๐ ล้านบาท สจล. ก็จะไม่เรียกร้องเพิ่ม แต่ถ้าหากพบว่า สจล. สูญเงินไปไม่ถึง ๑,๕๐๐ ล้านบาท ธนาคารไทยพาณิชย์จะได้รับเงินส่วนต่างคืนพร้อมดอกเบี้ย

นอกจากนั้น ทั้งสองฝ่ายจะตกลงกันโอนสิทธิในการดำเนินการคดีแพ่งต่อผู้ทำผิดให้แก่ธนาคารไทยพาณิชย์ เพื่อเรียกเอา เงินที่ฉ้อโกงไปกลับคืน โปรดอ่านข่าวชิ้นที่ [๓](#) จะเห็นว่า ตำรวจน่าจะได้ตัวหัวหน้าใหญ่ของขบวนการฉ้อโกงนี้แล้ว

ผมได้เรียนรู้ว่า ธนาคารมีความรับผิดชอบต่อผู้ฝากทรัพย์ ทั้งทางกฎหมายและทางจริยธรรม หากมีมีฉ้อโกงมาขอโทษ หรือฉ้อโกงทรัพย์นั้นไปได้ ไม่ว่าโดยวิธีใดๆ หรือทรัพย์นั้นสูญหายไปไม่ว่าด้วยเหตุใด ธนาคารจะต้องรับผิดชอบ เพราะผู้ฝาก ทรัพย์นำไปฝากเพราะเชื่อถือว่าการเงินนั้นจะได้รับความคุ้มครองอย่างดี ช่วงนี้ธนาคารไทยพาณิชย์จึงคล้ายๆ จะอยู่ในช่วง "เคราะห์ซ้ำกรรมซัด" คือเกิดอุบัติเหตุไฟไหม้ด้วยแต่คณะกรรมการกลับมองว่า นี่คือ "พรที่แฝงตัวมา" (blessing in disguise) เพื่อให้ธนาคารเรียนรู้ ปรับตัว และเข้มแข็งยิ่งขึ้น

ผมแถมในใจว่า เป็นโอกาสแสดง CSR – Corporate Social Responsibility ว่าธนาคารรับผิดชอบต่อสังคม ในฐานะที่ได้รับความไว้วางใจนำทรัพย์สินมาฝากไว้

แต่คณะกรรมการธนาคารก็ต้องรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นด้วย โดยเฉพาะต่อผู้ถือหุ้นรายย่อย ว่าได้ดำเนินธุรกิจอย่าง ระมัดระวัง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

ชีวิตที่พอเพียง ๒๓๘๑. เรียนรู้วิธีคิดของธนาคารชั้นดี..... อ่านต่อได้ที่

เขียนโดย ศ.นพ.วิจารณ์ พานิช

วันศุกร์ที่ 10 เมษายน 2015 เวลา 00:00 น. - แก้ไขล่าสุด วันศุกร์ที่ 10 เมษายน 2015 เวลา 23:36 น.

คณะกรรมการได้ปรึกษากันอย่างรอบคอบ ว่าการยอมรับผิดชอบในครั้งนี้ สมเหตุสมผล และเป็นการรักษาผลประโยชน์ของธนาคารอย่างดีที่สุดแล้ว

วิจารณ์ พานิช

๒๔ ก.พ. ๕๘

บันทึกนี้เขียนที่ [GotoKnow](#) โดย [Prof. Vicharn Panich](#)